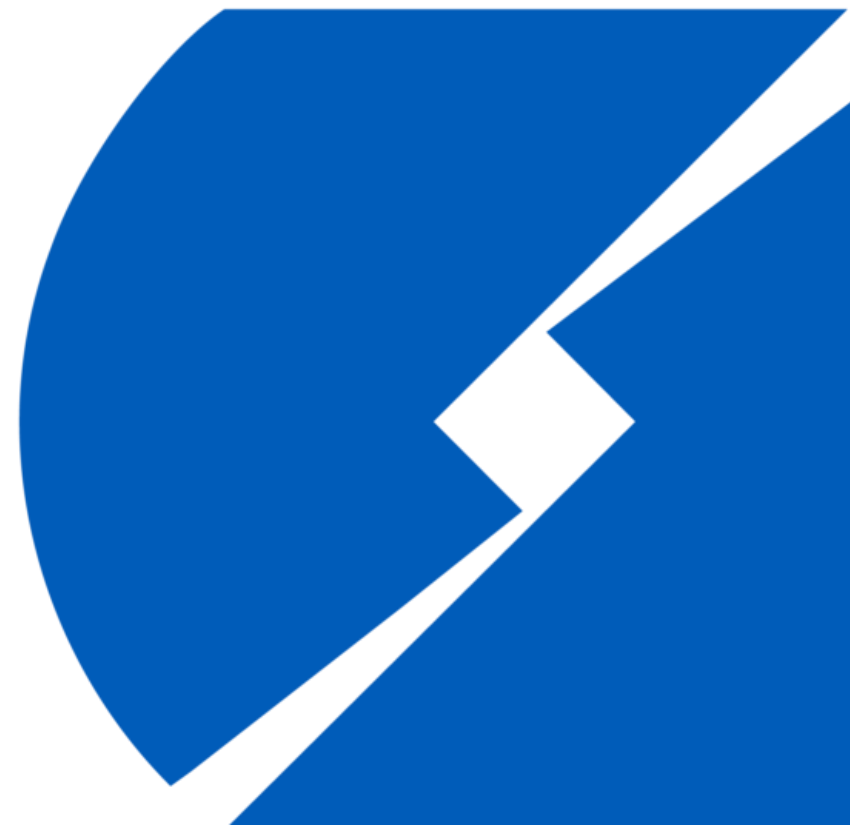


DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN, POLÍTICAS EUROPEAS E INNOVACIÓN

Estrategia de Innovación

Rev_mayo 2026



Convertir **ideas** en acciones
que aporten **valor**

Innovación es una acción de cambio que supone una novedad. Esta palabra procede del latín innovatĭo, -ōnis que a su vez se deriva del término innovo, -are “hacer nuevo”, “renovar”, que se forma con in- “hacia dentro” y novus “nuevo”.

Pensemos en innovación

ESTRATEGIA

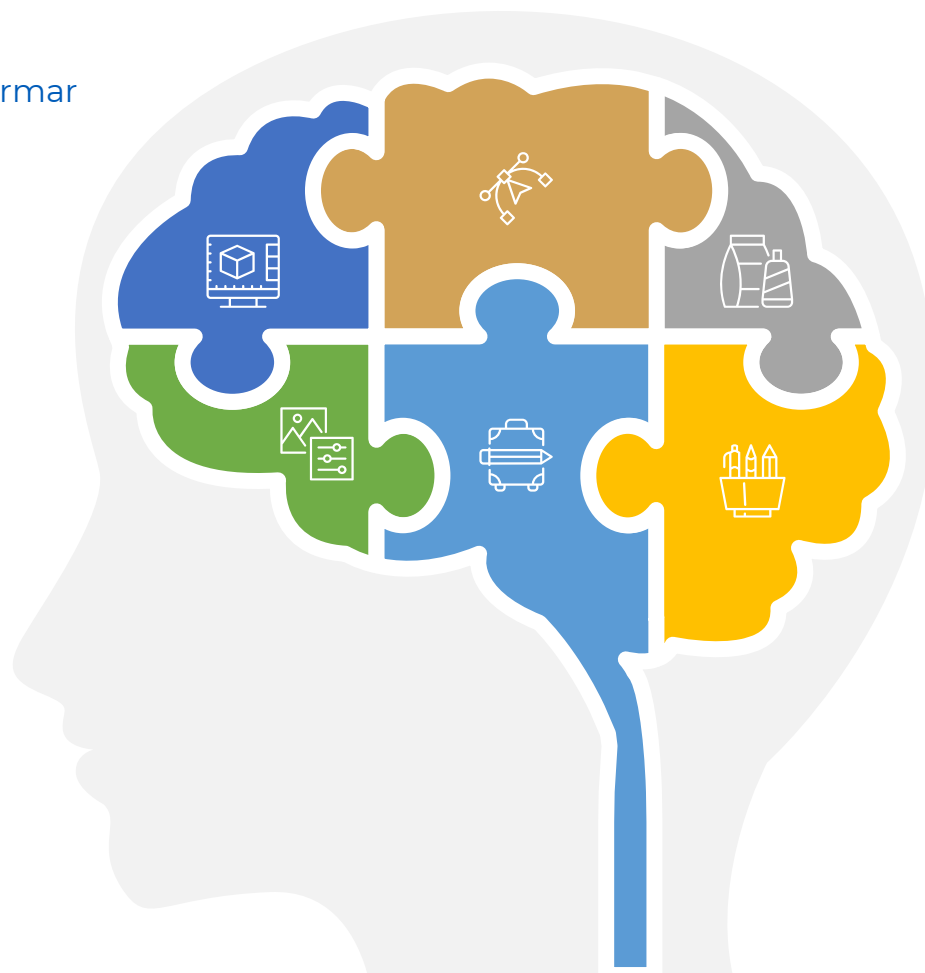
La innovación debe formar parte de la estrategia

TRANSFORMACIÓN

La innovación es la palanca clave para la transformación de las organizaciones

CLIENTES

La innovación aporta valor añadido a los clientes.
La Importancia de la innovación para sobrevivir



PERSONAS - IDEAS

La importancia de que las personas participen en la innovación aportando ideas innovadoras

RESISTENCIA AL CAMBIO

La resistencia al cambio de personas que prefieren continuar “haciendo las cosas como siempre”

CAMBIO CULTURAL

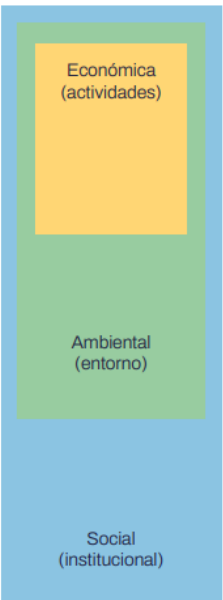
La innovación no está ligada a grandes presupuestos sino al cambio cultural de la organización



MARCO ESTRATÉGICO Sistema Portuario de interés general

LÍNEA ESTRATÉGICA 8: Puertos innovadores

MODELO DE
DESARROLLO
ESTRATÉGICO
(DIMENSIONES)



CRITERIOS
DE ACTUACIÓN

- Eficiencia
- Conectividad
- Digitalización
- Innovación
- Sostenibilidad
- Seguridad
- Transparencia

OBJETIVOS GENERALES DE GESTIÓN

IMPULSO SISTÉMICO DE LA INNOVACIÓN	ORGANISMOS PORTUARIOS CO-CREADORES	INNOVACIÓN AL SERVICIO DEL CRECIMIENTO AZUL	PREMIOS A LA INNOVACIÓN
------------------------------------	------------------------------------	---	-------------------------



METAS CUANTITATIVAS MÁS DESTACABLES

INDICADOR	META	AÑO
Organismos portuarios con estrategia de innovación aprobada	100 %	2025
Organismos portuarios con comités multidisciplinares de innovación en marcha	100 %	2025
Organismos portuarios con algún proyecto innovador en servicio, con impacto real, impulsado conjuntamente con la comunidad portuaria	100 %	2030
Proyectos innovadores en servicio con impacto medible, subvención del Fondo 'Puertos 4.0' y presencia de más de una Autoridad Portuaria	> 5	2030
Autoridades portuarias con estrategias y proyectos de innovación al servicio del crecimiento azul, aprobadas y operativas	100 %	2030



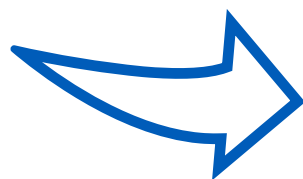
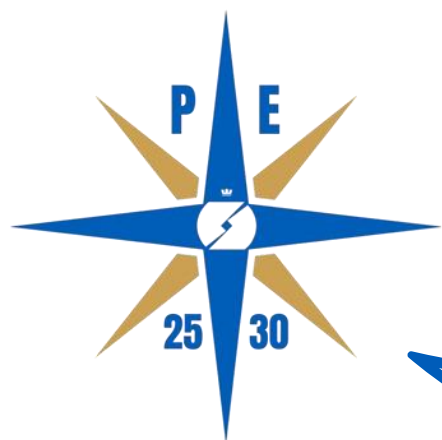
Misión

Impulsar la conectividad, sostenibilidad y colaboración público-privada en las infraestructuras, espacios y servicios del puerto para promover un sector logístico-portuario e industrial eficiente en nuestra zona de influencia, contribuyendo al desarrollo socioeconómico de nuestros grupos de interés.

Visión

Ser un referente de puerto polivalente de valor agregado en Europa y Mediterráneo, apoyado en la intermodalidad, la innovación y un ecosistema portuario inteligente, generando progreso, bienestar y confianza en nuestro entorno.

Misión y Visión de la Innovación



Ser un referente en el Sistema Portuario de Interés General en innovación portuaria, integrando tecnología, sostenibilidad y colaboración en un ecosistema inteligente y competitivo.



Impulsar la innovación como herramienta transversal, promoviendo la colaboración con el ecosistema portuario para desarrollar soluciones que mejoren la competitividad, la conectividad, la sostenibilidad y la eficiencia operativa del puerto.

Objetivos de la innovación

ESCUCHA ACTIVA

Detectar las necesidades de la APC y el Puerto de Castellón

INNOVACIÓN ABIERTA

Establecer un marco de innovación abierta

ALIANZAS

Establecer alianzas estratégicas

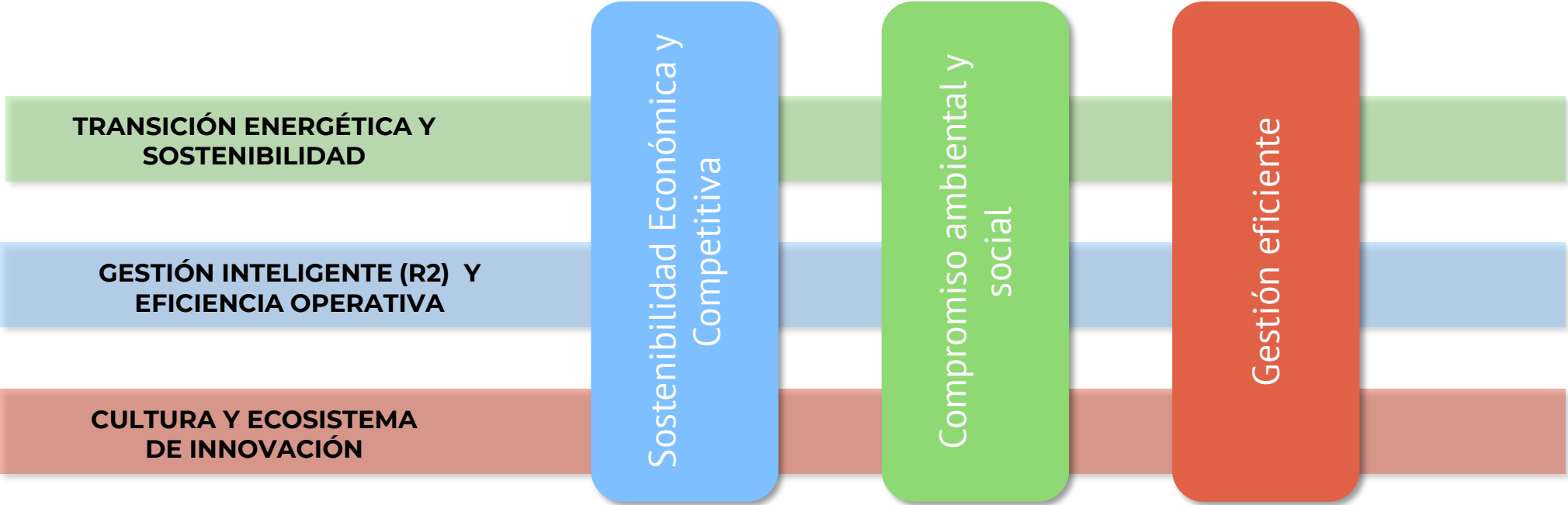


ESTRATEGIA

Mantener el foco de negocio y priorizar actuaciones alineadas con PE25-30

CULTURA

Cultura de innovación.
Satisfacción de los trabajadores



1

TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

Descarbonización, transición energética, electrificación (OPS), eficiencia energética, energías renovables, sistemas de gestión de la demanda, nuevos combustibles (H2, e-fuels), huella de carbono, economía circular, gestión de recursos, resiliencia climática, calidad ambiental, biodiversidad, integración puerto-ciudad

2

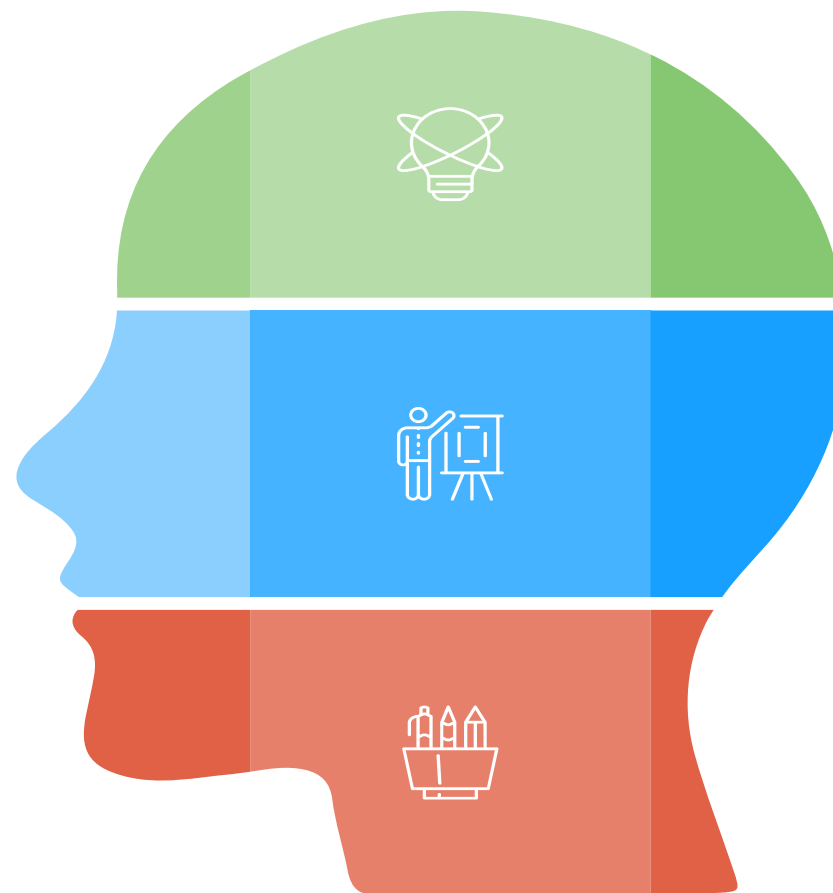
GESTIÓN INTELIGENTE Y EXCELENCIA OPERATIVA

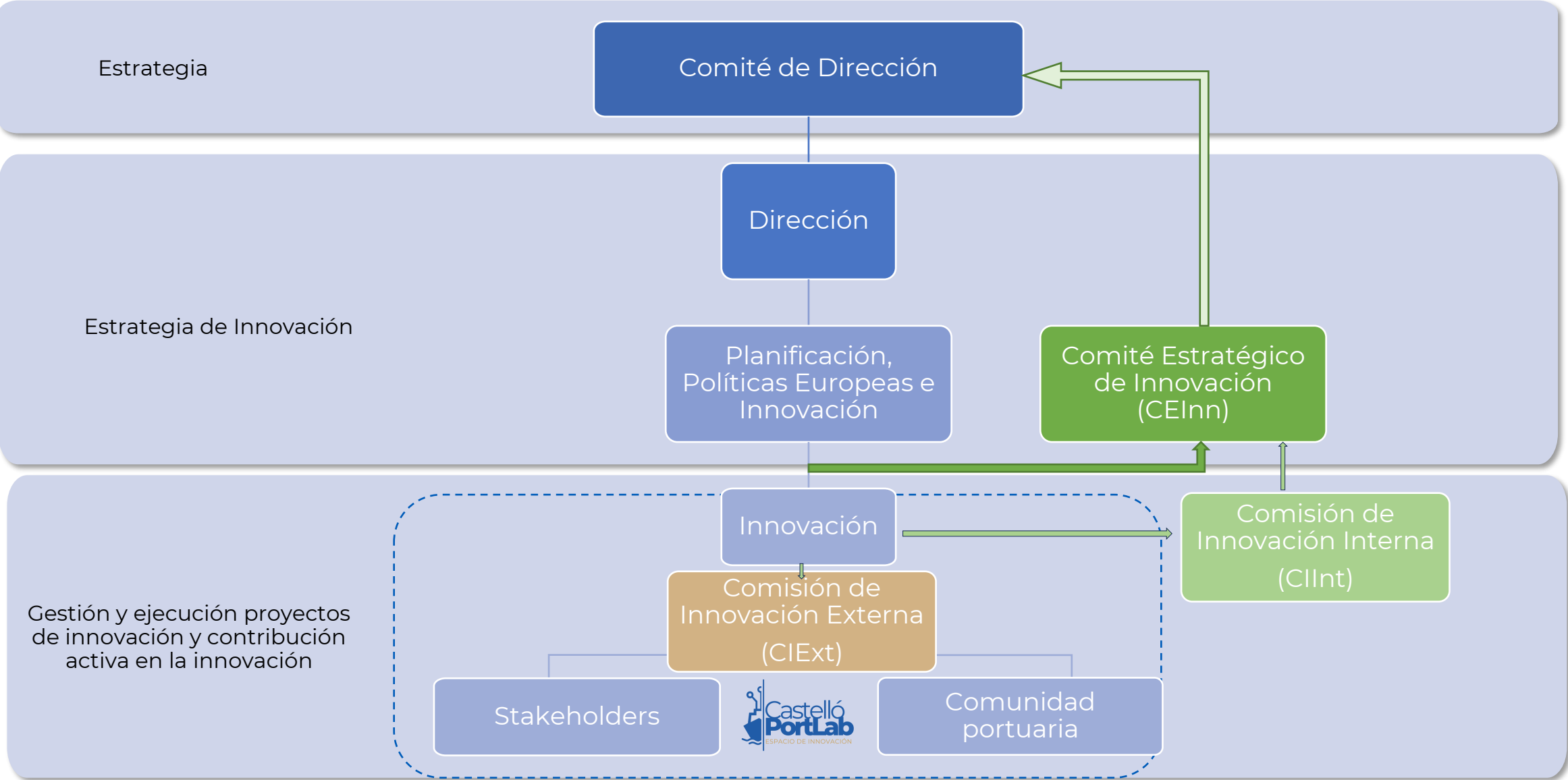
Digitalización, automatización, eficiencia operativa, logística avanzada, conectividad, sistemas inteligentes, data analytics, inteligencia artificial, gemelo digital, IoT, ciberseguridad, interoperabilidad, smart ports, toma de decisiones basada en datos

3

CULTURA Y ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN

Innovación abierta, ecosistema, comunidad portuaria, colaboración público-privada, talento, creatividad, emprendimiento, proyectos piloto, aceleración, captación de financiación, alianzas estratégicas, escalado de soluciones, posicionamiento

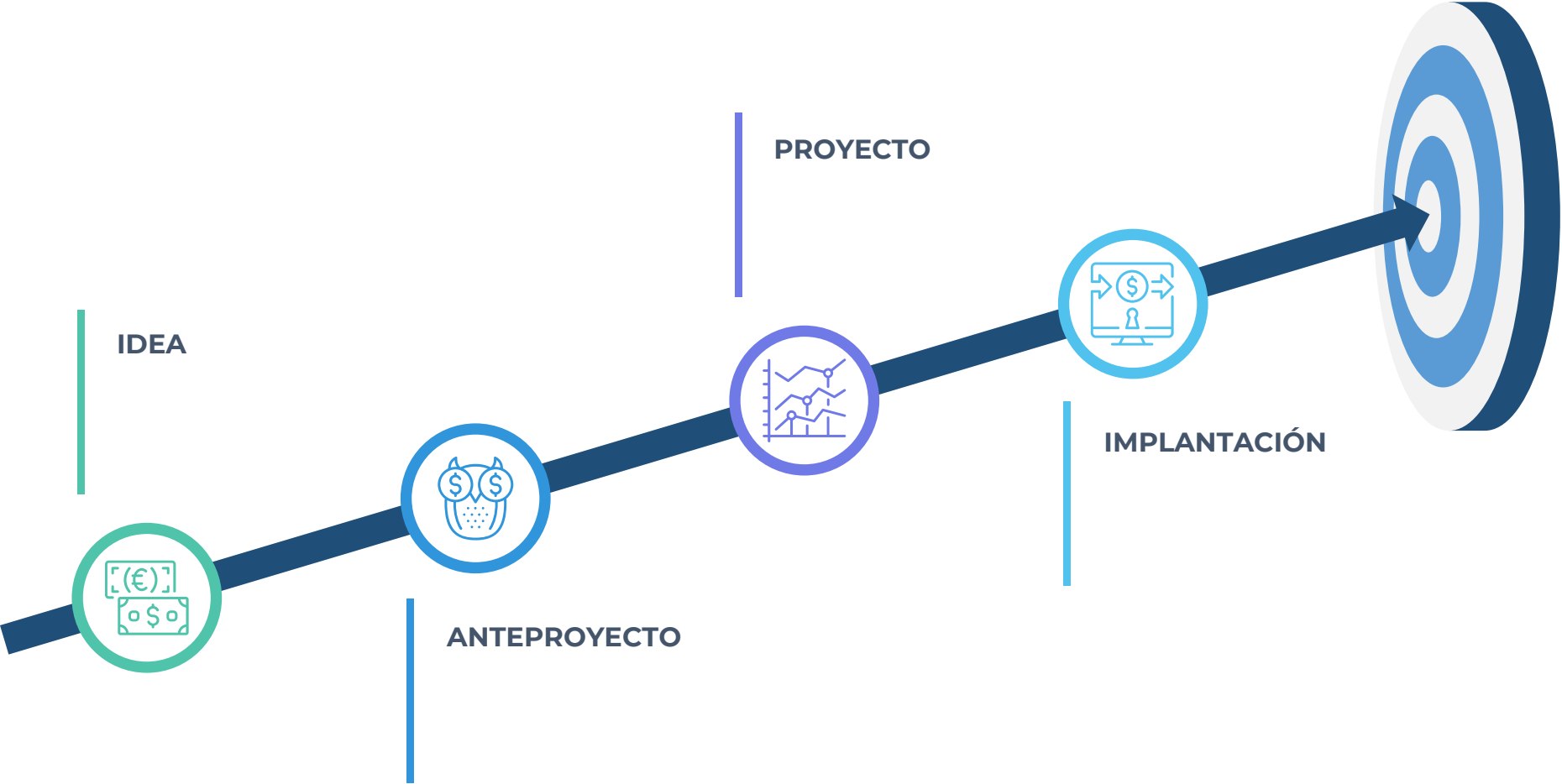


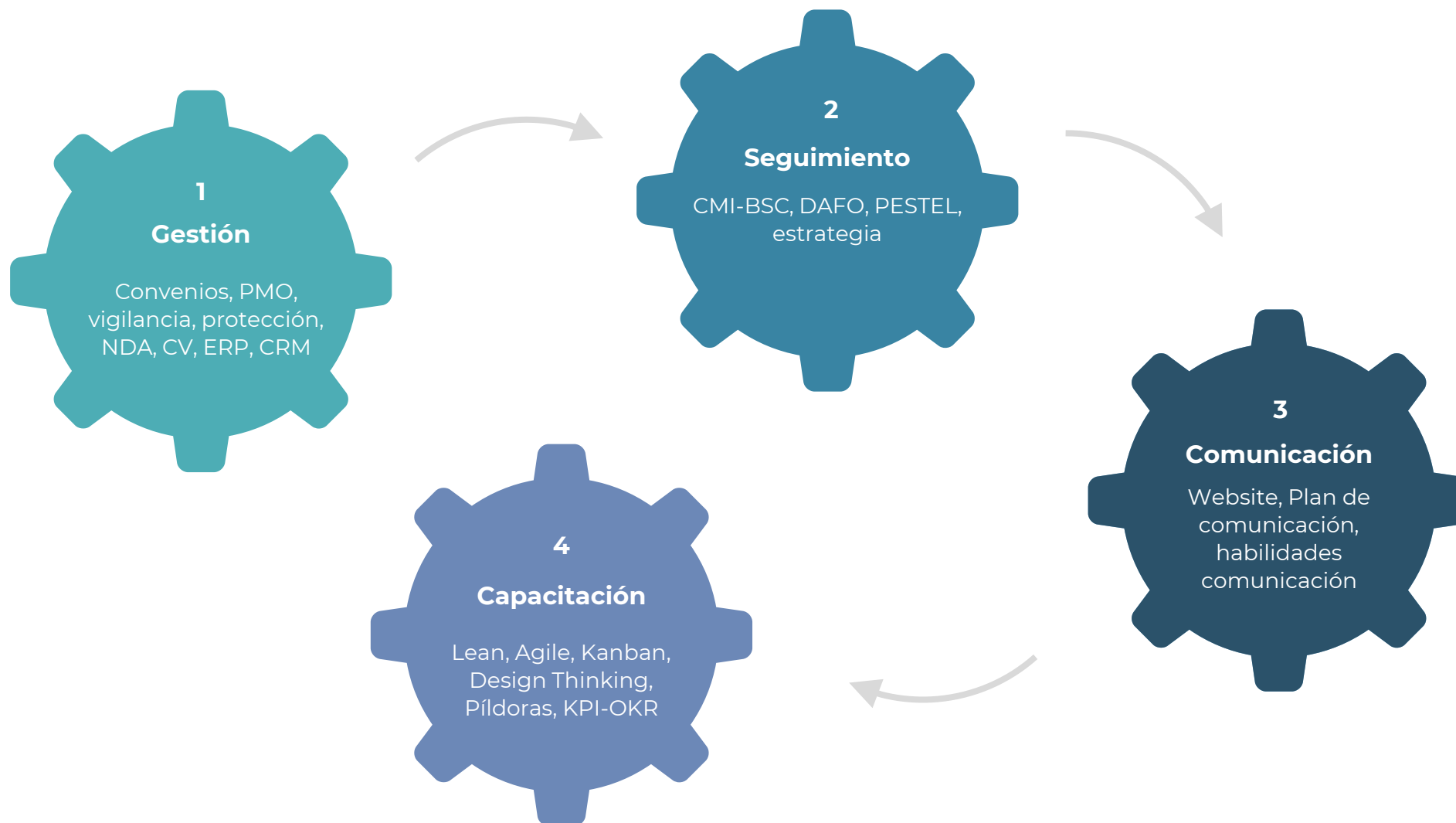


Subprocesos de la innovación



Flujo de lo proyectos de Innovación

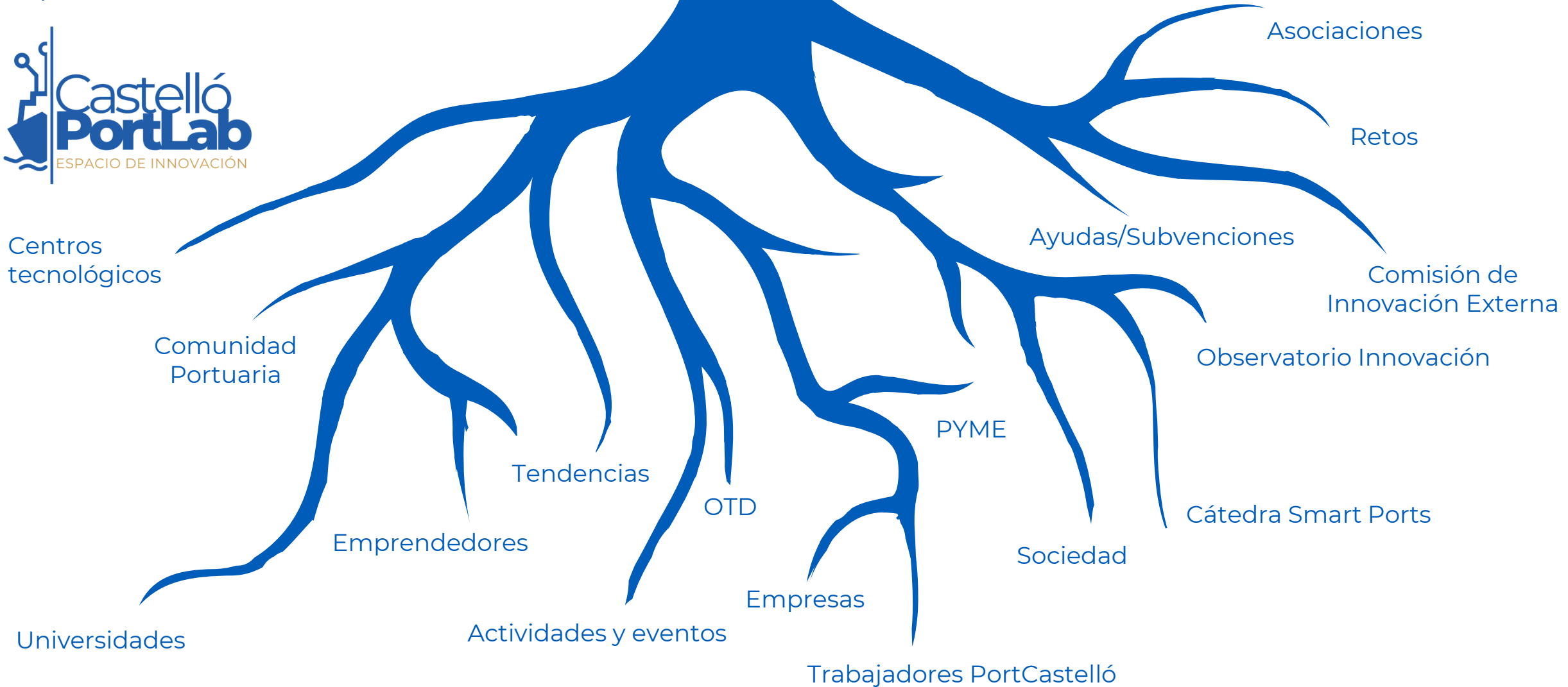




Ecosistema de la innovación

Castelló PortLab

Espacio de innovación abierta



Una Comisión de Innovación Externa multiplica la capacidad del puerto para financiar, coordinar y proyectar su innovación.



Financiación

- Acceso a la **participación en convocatorias europeas** (Horizon Europe, Interreg) con mayor respaldo institucional.
- Aumenta la **capacidad de creación de consorcios para el desarrollo de proyectos piloto y colaborativos** con socios tecnológicos y universidades.

1



Alianzas estratégicas

- Crea un **espacio estable de colaboración** entre el puerto, empresas, startups y clústeres.
- Fortalece la **proyección del puerto como actor innovador regional y nacional**.
- Permite detectar **sinergias** con otros puertos, autoridades y plataformas sectoriales.

2



Gobernanza compartida

- Permite **alinear la estrategia de innovación** entre la Autoridad Portuaria y los agentes externos.
- Fomenta una **toma de decisiones** más participativa y transparente.
- Favorece la **continuidad y coherencia** de las políticas de innovación más allá de los ciclos de gestión.

3



Posicionamiento

- Refuerza la imagen del **puerto como referente** en innovación portuaria y sostenibilidad.
- **Atrae talento, startups y proyectos** de alto valor añadido al entorno del puerto.
- Contribuye a crear una **marca de innovación propia** vinculada la Puerto de Castellón.

4

Ecosistema de la innovación



[illegible]

DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN,
POLÍTICAS EUROPEAS E INNOVACIÓN

